



## Compte-rendu du Comité directeur du 10 février 2014

**Présents** : Laurent Lagadec, Jean-Yves Dartiguenave, Pascal Dupont, Anne-Marie Thirion, Catherine Guy, Gilbert Gaultier, Raymonde Séchet, Rozenn Le Bouar, Solenn Follezou

**Excusés** : Christian Le Bart, Christophe Grange

### Ordre du jour :

- 1/ Présentation – bilan des actions qui se sont déroulées depuis septembre 2013
- 2/ Budget 2014
- 3/ Recherche :
  - a. Programme de recherche thématique
  - b. Les Rencontres de la recherche
  - c. CPER ?
- 4/ Projets 2015 :
  - a. Cycle de conférences IAUR/Centre Jean Monnet/Rennes Métropole
  - b. Les Rencontres de l'IAUR : professionnels et étudiants échangent
  - c. Les journées de l'APERAU fin mai 2015
- 5/ Questions diverses

### Relevé des éléments de débat et des décisions

#### 1. Approbation du compte-rendu du 7 octobre 2013

Le compte-rendu est validé : 3 votants présents - 3 pour.

#### 2. Recherche

- a. Programme de recherche thématique

La deuxième réunion a permis d'affiner le programme de recherche appliquée. Une douzaine de chercheurs des quatre établissements (sauf l'ENSAB) étaient réunis. Un collectif d'architectes est mobilisé via l'association ACCROTERRÉ. Le programme de recherche est fondée sur de la recherche appliquée. Il s'agit de s'appuyer sur des expériences déjà en cours sur trois territoires : la communauté de communes du Mené, le pays de Fougères, et la Ville de Rennes. L'objectif est de créer une dynamique entre les chercheurs et les terrains de recherche.

## b. Les Rencontres de la recherche pour l'année 2014

Le groupe de chercheurs travaille à la découverte des terrains. Trois dates ont été choisies en référence aux trois séminaires qui se sont déroulés l'année dernière :

- Vendredi 18 avril 2014 à Rennes, au Blosne
- Vendredi 4 juillet 2014 sur la communauté de communes du Mené
- Vendredi 14 novembre 2014 sur le Pays de Fougères

Des partenaires financiers sont actuellement sollicités. Une première note d'intention va être rédigée à leur attention.

Trois thématiques ressortent :

- La question des matériaux et des nouveaux matériaux, (terre, bois, en lien avec la raréfaction du sable). Des chercheurs INSA sont déjà mobilisés. La Bretagne est engagée dans un Plan Bâtiment Durable Breton. Il s'agit si possible de solliciter le Contrat de Plan Etat Région et de croiser les disciplines sur cette question.
- La question de la gouvernance et des usages autour de la production énergétique, l'action publique et l'expérimentation.
- L'économie circulaire.

Le groupe n'est pas fermé et se stabilisera surtout avec les trois rencontres.

### 3. Empreinte de mouvement

Cette expérimentation s'est déroulée sur proposition de Rennes Métropole et d'Orange en association avec l'IAUR qui a été chargé de sa mise en œuvre opérationnelle auprès des habitants du quartier du Blosne. Une convention de partenariat a été signée entre ces trois institutions. L'objectif est de tester un outil de représentation des mobilités à partir des traces laissées par les portables téléphoniques connectés à une borne GPS. Une trentaine de volontaires sur le quartier ont participé à cette première expérimentation durant 3 semaines, en novembre 2013. Les déplacements sont représentés, via internet, dans une cartographie en 3D. Une imprimante 3D permet également aux personnes participantes à la démarche de disposer d'un support physique en résine plastique en sus de la représentation cartographique.

Orange souhaite poursuivre ces expérimentations. Selon Catherine Guy, la mission d'expérimentation de l'IAUR est pleinement remplie et il est intéressant de poursuivre la démarche à partir de nouvelles problématiques de mobilités et de nouveaux partenariats à imaginer : Bretagne Mobilité Augmentée (BMA) collègue de l'UR2, service des études urbaines de Rennes Métropole, AUDIAR...

### 4. Workshop (novembre 2013) :

Evènement qui a rassemblé 80 personnes. Il est précisé que des étudiants d'Arts Plastiques étaient présents et qu'ils ont apporté un regard très intéressant au travail. L'article rédigé par Catherine Guy présente le travail réalisé et les 9 maquettes. Un texte, du son ou du théâtre ont parfois accompagné les présentations des maquettes.

La restitution publique se fera après les élections municipales.

Pascal Dupont précise que le travail avec les maquettes sensibles est un bon outil pour faire travailler des étudiants de disciplines différentes. Le dialogue et la collaboration autour de la fabrication des maquettes étaient bons. Les étudiants sont sortis motivés et dynamisés.

La collaboration entre les différents masters s'est bien passée, sauf avec les étudiants de l'IEP de Rennes qui n'ont pu se libérer de leurs cours. Il n'y avait aussi que 3-4 étudiants de l'Ecole d'Architecture, au lieu de 20, qui n'ont pas pu modifier leur planning. Il est proposé de travailler sur **le planning prévisionnel beaucoup plus tôt** pour anticiper.

Laurent Lagadec précise que les étudiants ne savent pas que l'IAUR existe, qu'il y a un problème de communication.

Il conviendrait de profiter d'une nouvelle direction de l'Ecole d'Architecture de Bretagne pour installer un partenariat. Il est suggéré et convenu de prendre dès que possible rendez-vous avec le nouveau directeur(trice) en poste le 1/03/2014 et de localiser une des activités à l'ENSAB.

## **5. Cycle de conférences IAUR/Centre Jean Monnet/Rennes Métropole**

Le bilan est très positif malgré le fait qu'une conférence ait moins fonctionné car elle a eu lieu au moment des vacances de la Toussaint. Les autres conférences ont bien marché avec la présence de 120 à 200 personnes parfois. Le public semble fidélisé.

La proposition sera faite, lors de la réunion prévue le 11 février 2014, de rester sur le thème de la transition énergétique mais à l'échelle européenne.

Gilbert Gaultier suggère d'associer, pour le volet communication, plus d'images, d'interviews. Un partenariat peut être envisageable avec TV Rennes.

## **6. Budget 2014**

Désormais, l'IAUR dispose d'une « Unité Budgétaire » spécifique sans rattachement à celle de l'UFR Sciences Sociales. Cette unité budgétaire est rattachée au budget général de l'Université Rennes 2.

La principale dépense réside dans l'emploi des salariés, soit 52% des dépenses. Un chef de projet est en cours de recrutement. Les actions spécifiques (rencontres, Workshop, APERAU) représentent 13% du budget dépenses.

Il y a peu de différences avec le budget précédent sauf pour les actions qui sont plus nombreuses. L'organisation des journées de l'APERAU en 2015 impliquera une augmentation de ce poste budgétaire. Les dépenses sur les conférences publiques ont également augmentées. Souhait que les taux d'accroissement des budgets par rapport à N-1 soient signalés dans les futurs documents de présentation pour 2015.

Catherine Guy précise que le budget présente des recettes actées et qu'un certain nombre de recettes vont venir.

Il est demandé des précisions sur la sécurisation des contrats d'embauche. Ces contrats durent un an, et sont potentiellement renouvelables, mais pour l'instant ce ne sont pas des postes en CDI. Peut-être que dans l'avenir, ce sera un axe de réflexion possible, l'activité déterminant le nombre de postes. A l'heure actuelle, des jeunes professionnels venant d'horizons différents représentant la diversité de l'IAUR (urbanistes, sciences politiques, architecture) ont accédé à un premier emploi et disposent d'une expérience professionnelle renforcée.

Même si cette hypothèse est aujourd'hui prématurée, il est remarqué que pour disposer d'un outil performant, il est aussi important d'avoir des gens pérennes, un noyau dur et non pas seulement des agents de passage.

Une question est posée sur les moyens de financement du voyage d'étude. Les objectifs de ce voyage sont de brasser plusieurs types de publics, de séjourner dans des lieux différents, d'échanger à travers les visites et d'avoir des expériences à réimplanter sur notre territoire. A l'origine, c'est une demande qui émane de la Ville de Rennes dans le cadre de la mission du Blosne mais le public s'élargit à d'autres territoires de Rennes Métropole. Le financement provient des collectivités et des entreprises privées, publiques et semi-publiques. 90 personnes étaient à Berlin et 120 ont participé au voyage d'étude à Barcelone.

Une autre question se pose pour le financement des 3èmes Rencontres des étudiants et des professionnels, il convient d'intégrer dans le calendrier, les échéances de demandes de financements publics.

Mise au vote du budget : 5 votants – 5 pour

## 7. Les Rencontres de l'IAUR : professionnels et étudiants échangent

Pascal Dupont explique que ce fut un plaisir d'accueillir ces rencontres et que l'enjeu pour l'IAUR était important puisqu'il fallait que les autres établissements s'impliquent. Il se pose la question de savoir s'il n'y a pas une perte de participants lorsque ces rencontres sont organisées hors de l'enceinte de l'Université Rennes 2.

Les étudiants se sont très bien organisés. Leur mobilisation a été exceptionnelle, mais il y a eu moins de mobilisation des directeurs de départements de l'INSA. 250 inscrits pour l'évènement, auxquels s'ajoutent 75 étudiants de 3<sup>ème</sup> année de l'INSA.

Il est remarqué que la table ronde était de qualité et intéressante, avec une complémentarité des intervenants. Le temps du repas fut réussi avec l'attribution des places à table, ce qui a provoqué des échanges.

Pascal Dupont apporte une précision concernant la mobilisation pour cet évènement, que le courrier électronique ne suffit pas mais qu'il faut directement solliciter les personnes. Ses collègues sont plus motivés par la recherche, pour des raisons financières, et les responsables pédagogiques ont donc eu du mal à s'intéresser aux rencontres pour leurs étudiants.

Il est suggéré que **les M1 pourraient être mobilisés avec les M2** sur l'évènement afin de garder la mémoire de ce qui a été fait pour l'organisation des rencontres de l'IAUR de l'année d'après.

La date de l'évènement n'est pas facile à poser pour l'IEP et l'INSA, puisque les étudiants terminent leurs examens et partent en stage. Pour trouver une autre date, il faut l'avancer un peu.

**Le choix de la date**, entre le 23 et le 30 janvier 2015, **s'effectuera lors du prochain comité directeur.**

Raymonde Séchet propose l'intégration d'un autre master UR2 (UFR STAPS) pour aider à l'organisation des rencontres de l'IAUR, ce qui représenterait une expérience de terrain pour les étudiants. A voir avec le calendrier prévisionnel.

Laurent Lagadec explique qu'il serait préférable, dans le conseil d'orientation, de passer du temps sur les projets et des axes de réflexion. Il faudrait solliciter en amont les membres du comité d'orientation. L'idée serait de faire un envoi spécifique à l'attention du CO, avec une demande de pistes de réflexion avec un retour de contributions par mail qui servirait de synthèse et de base aux débats du prochain CO, afin que la réunion de travail soit efficace dans l'échange et la proposition d'orientations. Il est donc proposé que ce soit fait 15 jours avant le Conseil, et de recevoir le compte rendu des comités directeurs rapidement.

La synthèse des débats sur la transition énergétique d'A. DORSO chargée de l'animation de cette synthèse au Ministère du Développement Durable peut être envoyée.

Gilbert Gaultier propose de travailler de nouveau via des commissions : une commission sur les journées de l'APERAU puisqu'il y a un travail important à effectuer; une commission évolution du schéma de formation et les attentes des professionnels ; une commission sur les rencontres entre étudiants et professionnels. Catherine Guy remarque que l'année dernière, même si les présents étaient peu nombreux, beaucoup d'idées ont émergé.

## 8. Les journées de l'APERAU fin mai 2015

L'Institut va s'impliquer pour organiser les journées de l'APERAU à Rennes au fin mai 2015. Ces journées permettent de regrouper les responsables des Instituts d'Aménagement de langue française d'Urbanisme, des chercheurs, des doctorants sur un thème précis et aussi de faire visiter des territoires et leurs projets. Il existe une quarantaine d'instituts répartis en trois sections : France-Europe, Afrique-Moyen Orient et Amériques. Potentiellement, 250 à 400 personnes peuvent participer à ce type d'évènement. Ces journées sont conçues comme des temps d'échanges et de dialogue à caractère scientifique qui intègrent les professionnels de l'aménagement et l'urbanisme.

Cette année en 2014, ces journées se déroulent à Montréal sur le thème « des mobilités ». Pour les journées de Rennes, l'idée validée par l'APERAU, sur proposition de l'IAUR serait celui-ci : « *Concevoir et fabriquer la ville post-carbone* ». Il s'agit d'un premier énoncé et il convient de le préciser et de le problématiser, avec le CD et le Conseil d'orientation.

Les premiers échanges des membres du comité directeur :

Il est précisé qu'il faudrait mieux éviter d'aborder la prise en compte des citoyens comme un thème distinct des autres mais qu'il va forcément apparaître puisque dans les acteurs, il y a les usagers, avec possibilité de s'appuyer sur l'exemple de la copropriété du Gacet avec Stéphane Chevrier.

L'idée pourrait être aussi de réactiver les problématiques de la formation des urbanistes dans un cadre de plus en plus partenarial, des enjeux liés à la formation dans la construction de la ville carbone.

Concernant l'organisation, Raymonde Séchet note que ce serait idéal pour l'organisation de passer par une cellule de recherche de l'UR2. L'organisation de la partie scientifique peut s'effectuer avec une forte implication d'ESO et CIAPHS. L'IAUR se concentrerait sur le reste, en impliquant par exemple également le master « évènementiel » (UFR STAPS)

**Le prochain Comité Directeur aura lieu le 14 Avril 2014 à 16h**